



Industria textil portuguesa, el Fénix varias veces renacido, y el rol de CITEVE en su evolución

Braz Costa

TEXTRANET President

CITEVE's General Manager

CeNTI's CEO

Industria Textil Portuguesa

- La industria tradicional que aprovechó las amenazas y se hizo moderna para sobrevivir

Cronología



- Pequeño, 10 Millones de habitantes
- Periférico de Europa

por 48 años

- Cerrado al mundo hasta 1974 por un régimen de dictadura

- 1960 Integración en EFTA – Asociación Europea de Libre Comercio
- 1974 Pérdida de su principal mercado, sus ex colonias, y reorientación al mercado europeo
- 1986 ingreso de Portugal en la Unión Europea
- 1995 el acuerdo UE-EU y la decisión (fatal) de desmantelamiento del Acuerdo Multifibras en diez años, con el objetivo de la constitución de la OMC
- 2001 China integra a OMC
- 2004 ampliación de la UE a leste
- 2005 liberación global de los mercados textiles y su parcial retraso a 2007
- 2008 crisis económica y financiera global
- 2009 el peor resultado de décadas en la industria textil portuguesa
- 2011 crisis de las finanzas públicas portuguesas

1960

Integración en EFTA –
Asociación Europea de
Libre Comercio



1974

Pérdida de su principal
mercado, sus ex
colonias, y
reorientación al
mercado europeo



1986
ingreso de Portugal en
la Unión Europea



El gobierno
alinea su
estrategia
con Europa

650 empresas
han decidido
crear a CITEVE

Década de 90
Creación de un
sistema de
subvenciones a las
inversiones en la
industria

- Fuertísimas inversiones
- Portugal llegó al 2000 con uno de los más altos niveles de actualización tecnológica de sus plantas industriales

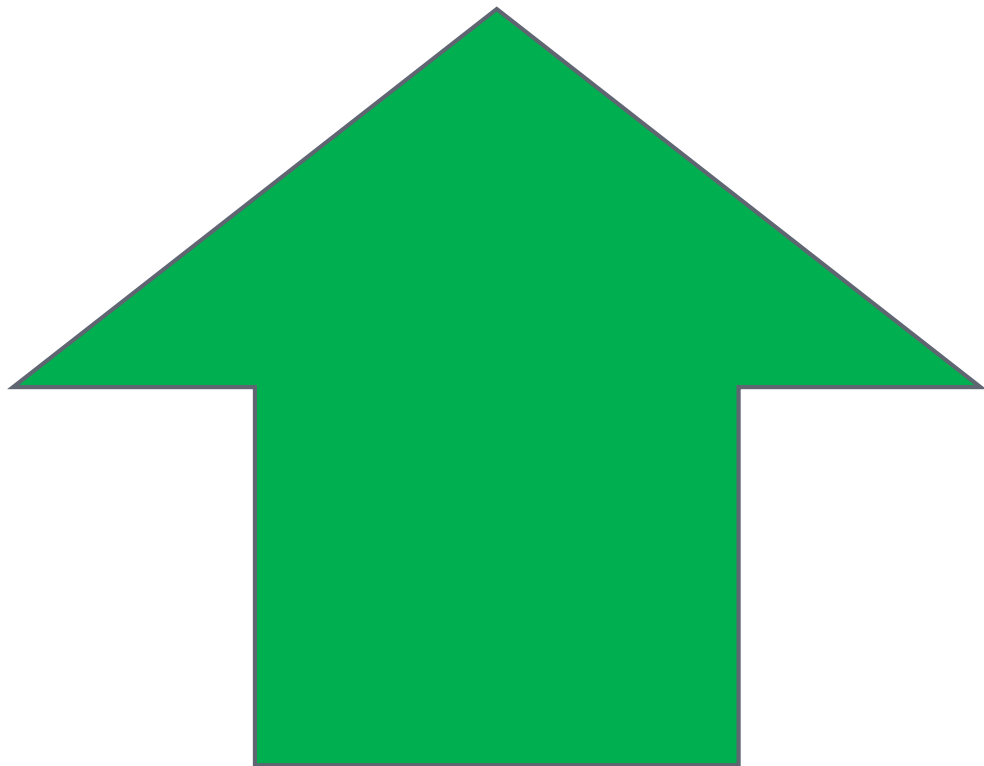
2001
china integra a OMC



Prevision de Kurt Salmon en 2001

- “Se plantean dos escenarios a Portugal:
 - El primero es negro
 - El segundo es muy negro”

2001
Portugal concretiza su
top de ventas



2004 Ampliación de la UE a leste



2005

abertura global de los
mercados textiles

deslocalización
inmediata de las
compras
(dramático en EEUU)



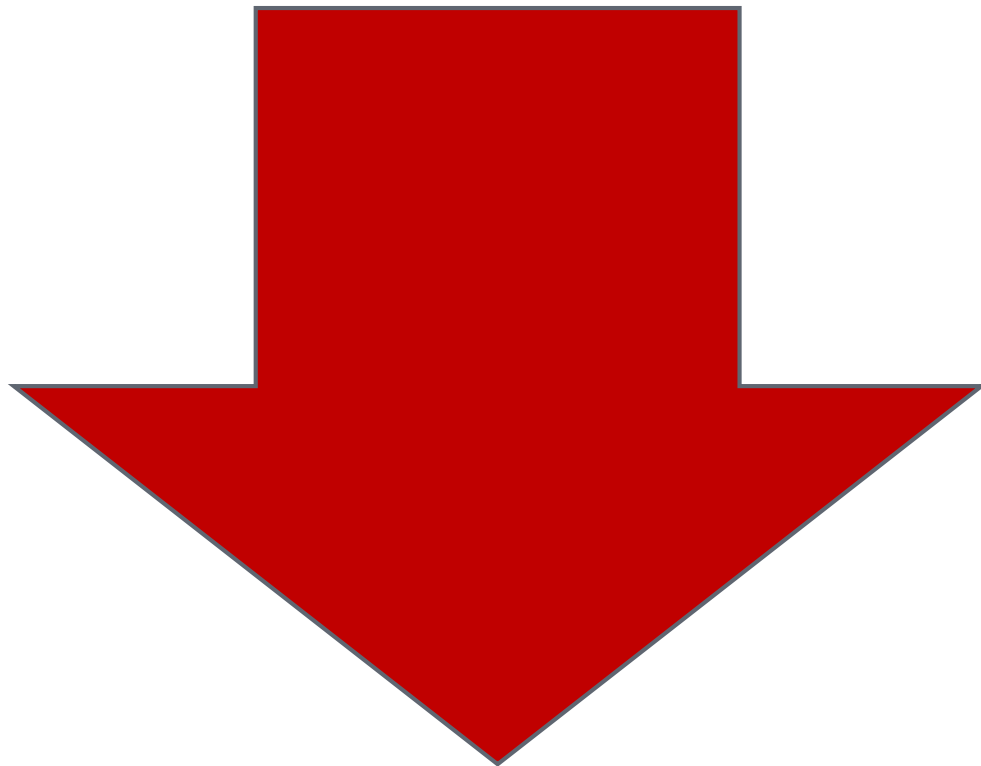
2008

crisis económica y
financiera global

crisis de consumo en
el mercado europeo



2009
el peor resultado de
décadas en la
industria textil
portuguesa



2011

crisis de las finanzas publicas portuguesas



2015

Portugal concluye su programa de ajustamiento



La ITV hoy

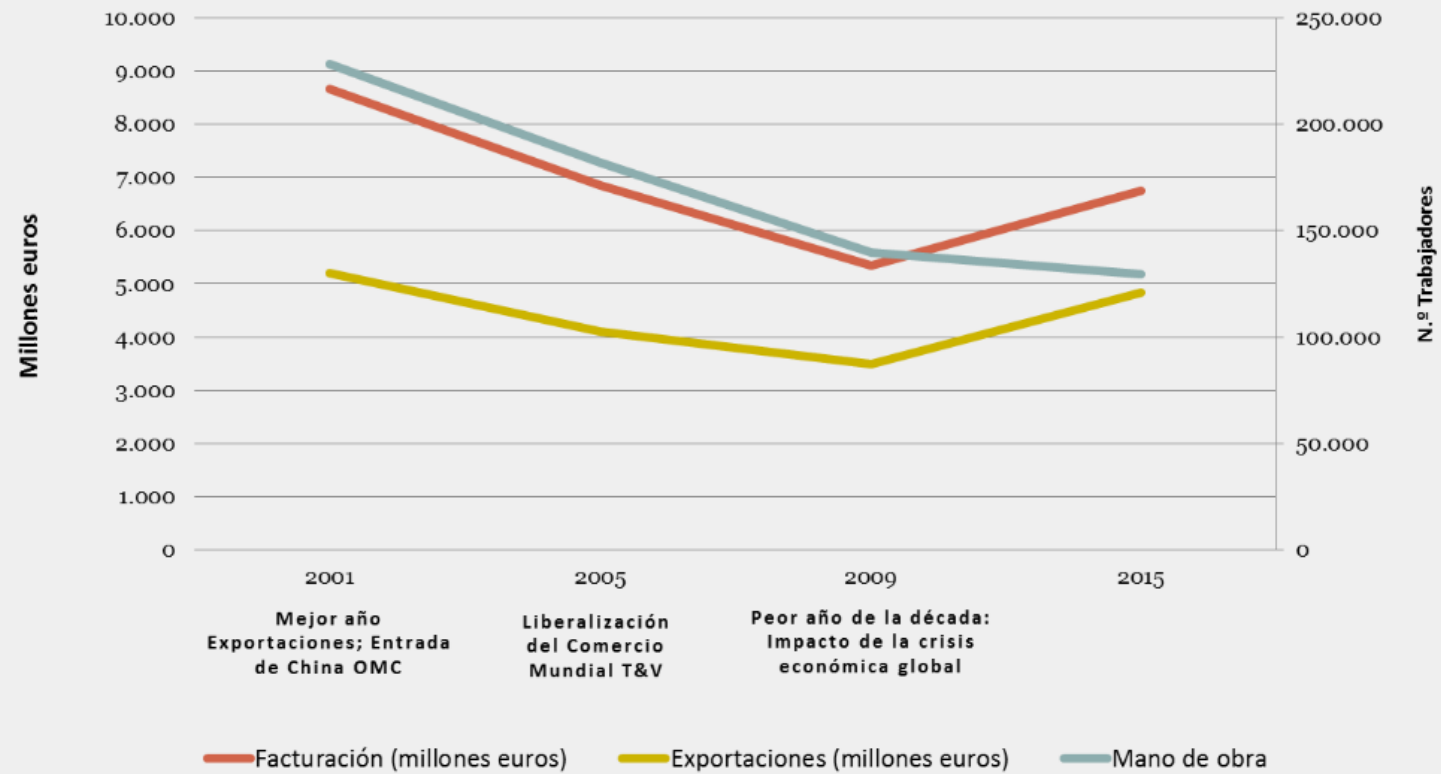
- 10% of national exports
- 19% of the employment in the Portuguese Manufacturing Industry
- 8% of the turnover in the Portuguese Manufacturing Industry
- 8% production in the Portuguese Manufacturing Industry
- 3% of EU T&C exports
- 8% of the EU T&C Employment
- 4% of the EU T&C turnover
- 4% of the EU T&C production

Evolución del Textil portugués (2009 to 2015)

	2014	2015
Total Companies	-20%	-20.0%
Employees	-14%	-13.3%
Exports	+32%	+38.2%
Turnover	+24%	+24.8%
GVA	+13%	+15.0%
Turnover percapita	+43%	+43.9%
Productivity	+31%	+13.0%
Exports/Imports	+11%	+14.2%

2016

- Se espera un nuevo record de exportaciones



Año	Empleos	Turnover	Exportación
2001	230 000	8.7B€	5.1B€
2009	150 000	5.4B€	3.5B€
2015	129 000	6.8B€	4.9B€

Pero como es posible hacerlo en un país de la UE

con un coste mínimo legal del trabajo de alrededor de 1000 USD al mes?

Lead time

- 2 a 4 semanas para productos de punto
- 4 a 6 para productos de tela

Producto

- Diseño y Concepción de colecciones de moda
- Innovación tecnológica
 - Vestuario funcional
 - Moda, deporte, protección individual
 - Textiles de aplicación técnica
 - Automotriz
 - Salud
 - Aeronáutica
 - Construcción

En verdad un regreso a las orígenes

- Empezó con los textiles técnicos
 - Velas náuticas en lino y
 - Cordelaría en cáñamo

- Excelencia en las relaciones B2B

- Promoción en 180 países
- 90 ferias internacionales en 35 países
- Campaña de imagen internacional

Imagen de
su solidez
industrial



Inspiración para la creación del CITEVE

Modelo europeo de sistema de innovación

- Posición central de los
centros tecnológicos

TEXTRANET



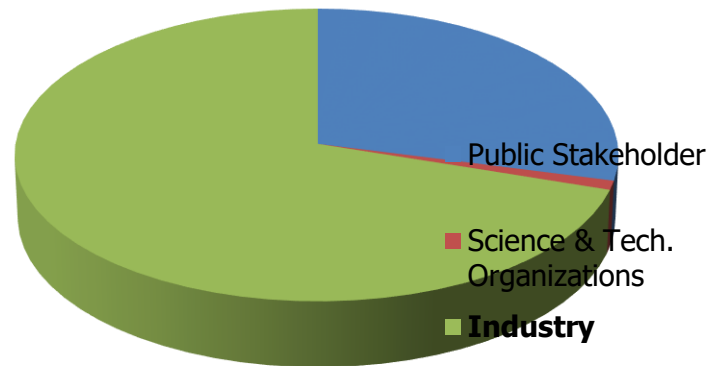
- AITEX (ES)
- CENTEXBEL (BE)
- CENTROCOT (IT)
- CETTEX (TU)
- CITEVE (PT)
- DWI (DE)
- EMPA (CH)
- Hohenstein Institutes (DE)
- IFTH (FR)
- INCDTP (RO)
- INNOVATEXT (HU)
- InoTEX (CZ)
- INTExTER (ES)
- ITA (DE)
- ITV Denkendorf (DE)
- IW (PL)
- LEITAT (ES)
- MIRTEC (GR)
- Next Technology (IT)
- Sherley Technologies (UK)
- OTI (AT)
- SRI (LT)
- STFI (DE)
- SWEREA (SE)
- TZU (CZ)
- VTT (FI)

TEXTRANET in numbers

- 300M€ turnover
- 3500 empleados

La creación y evolución de CITEVE

Asociación privada sin
ánimo de lucro
liderada por
empresarios y con
compromiso público



70%
(617 Companies)

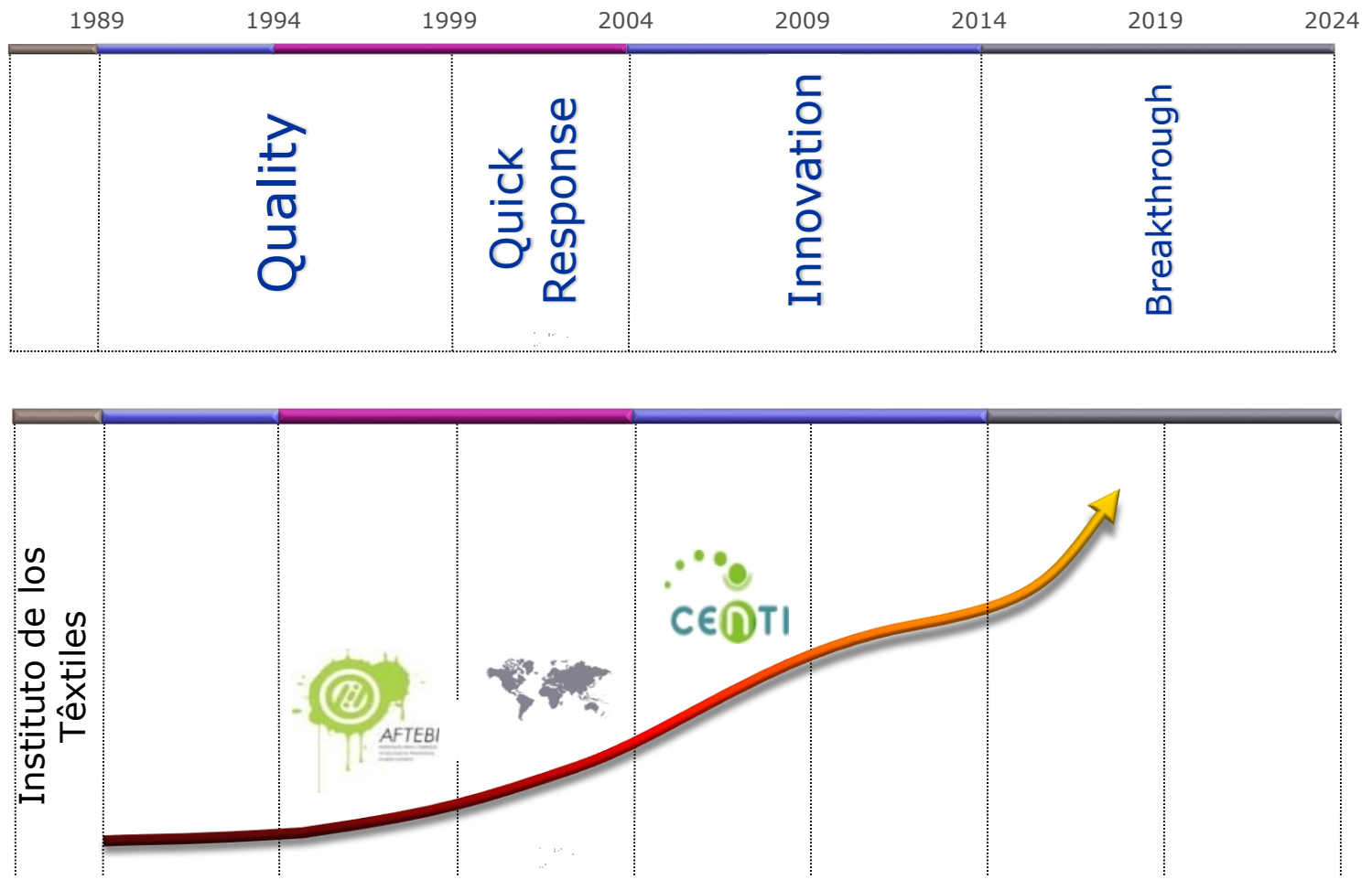
Misión: Pública

- Gestión: como una empresa

Una trayectoria
induciendo
responsabilidad

The first
27
years

Desafíos a
 la ITV
 =
 evolución
 CITEVE





Bienvenidos
a su casa



Textil
Technology
Institute



CITEVE
Group



Textil
Technology
Institute



Centre for
Nanotechnology and
Smart Materials

CITEVE's Technology Campus





Textil
Technology
Institute



Centre for
Nanotechnology and
Smart Materials

CITEVE's Technology Campus



Textile Technology		110
Nanotechnology Centre		50 More 10-15 students
Textile Technology School		10 Excluding teachers



Textil
Technology
Institute



Centre for
Nanotechnology and
Smart Materials



CITEVE
Group



citeve

Textil
Technology
Institute



Centre for
Nanotechnology and
Smart Materials



Mercados y
aplicaciones

Look at your surroundings

- Textile is everywhere
- Everything is going to become textile

Testing



Certificación



Producción Sustentable



Diseño & Fashion Intelligence



Formación & Coaching



Innovación & Entrepreneurship



Normalización



Clusterización and fertilización cruzada
intercluster

Industria 4.0 & 'Tienda del Futuro'



areas de actividad



reliable
products for trustful partnerships

testing

Testing Services



- Quality control
- Product Performance Assessment
- Defect identification and analysis
- Lab management consultancy

Lab facilities



- Physics and Comfort
- Chemical & Toxicology
- Microbiology/Cyto-toxicology
- Electronic Microscopy (SEM)
 - Fibre identification
 - Defects analysis
- Metrology
- Product performance evaluation
 - Fire / Heat
 - Volatile Organic Compounds (VOC)
 - Rain / water protection
 - Thermal / Comfort
 - Behaviour facing electricity
 - Industrial Laundry
 - Light and UV



Acreditación

- Accredited laboratories ISO/IEC 17025 by Instituto Português de Acreditação



- European co-operation for Accreditation



- “Third part laboratory” by US Consumer Product Safety Commission (CPSC)



- International Laboratory Accreditation Cooperation



- Notified Body for CE Mark



Product & Process certification



citeve

OEKO-TEX® certification



accredit ations



- Accredited laboratories ISO/IEC 17025 by Instituto Português de Acreditação
- European co-operation for Accreditation
- “Third part laboratory” by US Consumer Product Safety Commission (CPSC)
- International Laboratory Accreditation Cooperation
- Notified Body for CE Mark



recognizing performance &
value

Product and Process Certification

Product & Process certification



citeve

Oeko-Tex certification





sparkling ideas,
for new solutions,
and efficiency

technology & engineering

Technology & Engineering Services



- R&D
- Consulting
- Product Development
- Prototyping
- Scale up
- Digital business



citeve

Pilot Plants Facilities



- Coating
- Laminating
- Dyeing & finishing
- Digital printing
- 2D e 3D knitting
- Advanced weaving
- Clothing manufacturing
- Shop of the Future



citeve



Sustainable Production for
sustainable business

Sustainable Production

- Sustainable production
 - Environment
 - Energy
 - Health & Safety
 - Process efficiency
 - Organizational models



- Material recycling and reuse
- Chemical substances management
- Consultancy towards REACH compliance
- LCA
- Alternative materials
- STEP Certification





transforming emotions into
style

design & fashion

Services

- Moodboarding
- Trends info
- Textile Design
- Fashion Design
- Corporatewear C&D
- PPE (Personal Protective Equipment) C&D
- Illustration
- Catalogue C&D
- Booth architecture and design
- Labelling & packaging



Product segments



- Man
- Woman
- Kid
- Baby
- Sport
- Workwear
- Hometextiles
- Accessories



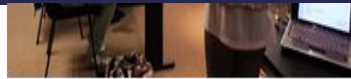
citeve



Believing in people

Training & Coaching

Training & coaching Services



- initial qualification
- training/coaching
- top managers training
- technological up-grade & specialization
- e-learning
- educational & training resources
- Post Graduation Courses (in partnership with Universities)





creating value upon
knowledge

Innovation management

Support to innovat ion capaciti es

- innovation management systems
- IPR management
- project and proposal building
- project management
- benchmarking
- partners search





Going digital

Industry 4.0 and Shop of the Future

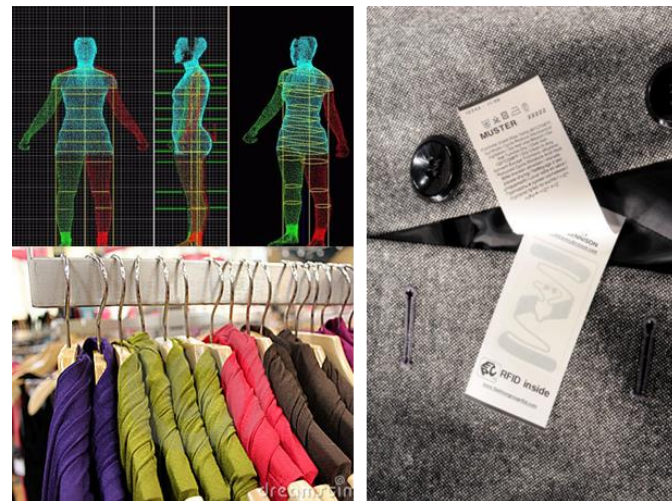
- Dematerialisation of Textile Business
- Production 'Digitisation'
- Virtualisation of business processes



Industr
y 4.0

Smart Retail Manag ement

- RFID solutions
- Product simulation/
Virtual Assistants
- Body scanning
services
- E-commerce &
On-line retailing
- Pilot SHOP





technical harmonization for good
business environment

standardization

- Sectorial
Standardization Body
in Portugal

- CT4 (NP)

- Portugal
Representative in
international
standardization
Organizations

- CEN
- ISO





Supporting New Markets Approach

New Business, New Markets

iTechStyle

Business Innovation Forum



- [Fabrics Innovation Forum and Award](#)
- [Product Innovation forum and Award](#)
- [Accessories Innovation Forum and Awards](#)
- [Technical Textiles Trends](#)



citeve



**Fórum
de Tecidos
Técnicos
& Inovadores**

**Textiles
Forum**
Technical
and Innovative
Fabrics

**Showcase
de Projetos
I&D e Novas
Conceitos**

**R&D Projects
and
New Concepts
Showcase**

**Showcase
de Produtos
Inovadores**

**Innovative
Products
Showcase**

**Espaço
Tertúlia**

**Communication
Spot**



- Product communication
- Market intelligence
- Internationalization
- Trade fairs missions

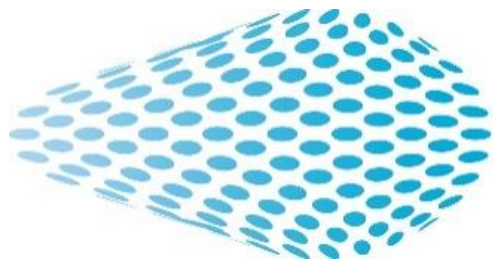


New
Market

A large, light blue, stylized graphic of a hand with fingers spread, positioned on the left side of the slide.

Textile opportunities are
everywhere

Clusterisation and intercluster cross-fertilisation



CLUSTER TÊXTIL

tecnologia e moda

- Designated by stakeholders as Cluster Governance responsible



Textil
Technology
Institute



Centre for
Nanotechnology and
Smart Materials



PLATAFORMA
DAS INDÚSTRIAS
DE DEFESA
NACIONAIS



Health Cluster Portugal
Pólo de Competitividade da Saúde



Mobinov
Automotive Cluster

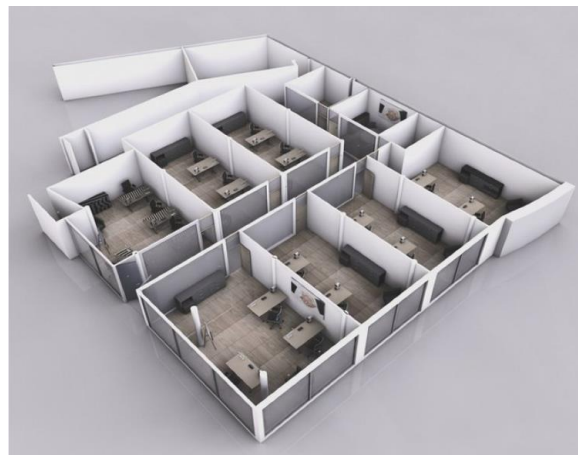
other
cluster
activity



transforming ideas into
business

Entrepreneurship

- Incubation for new companies (High-Tech-High-Growth)
- Coaching and supporting services
- Proof of concept, seed capital management





Building international networks of
knowledge and business

International Consulting

Interna cional Consult ing

- Lab plan,
Implementation and
accreditation
- Technology Roadmap
definition and follow up
- Inter-laboratorial
trusting
- Training (Lab
techniques, nanotech,
functional materials, ...)
- Networking





Centre for
Nanotechnology ,
Functional and Smart
Materials

www.centip.pt



Textil
Technology
Institute



Centre for
Nanotechnology and
Smart Materials

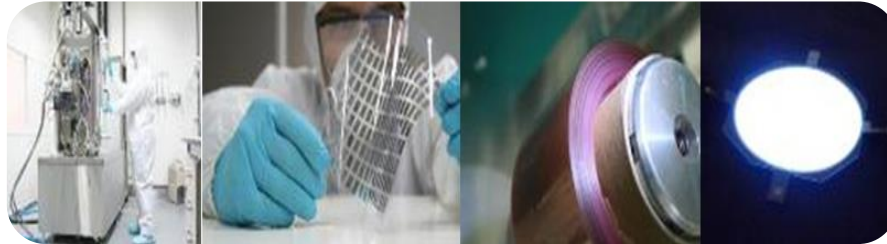


Universidade do Minho

High Level Shareholders



Functional Materials & Solutions



Smart Materials & Systems



Modeling Design & Engineering



Substrates

Specific for Textiles

- Advanced Nanoparticles
- Advanced Coatings
- Functional Materials
- Advanced Fibres
- Smart Materials, Organic Electronics & Embedded Systems
- Products Numerical Simulation & Optimization
- Design and Engineering



Change is always an opportunity

Reglas básicas para la creación y manejo un centro tecnológico

Misión: competitividad de las empresas

- Actividades siempre orientadas a la competitividad de las empresas
- Mindset empresarial manejando conocimiento científico y tecnológico
- El objetivo no es publicar papers, sino criar valor en las empresas

Safe



Sustainable



Cost Effective





Feasible



- personas con sentido de servicio
- Conocimiento y capacidad de anticipación
- maquinaria
- edificios
- ceremonias de lanzamiento de la primera piedra

Compromiso de hierro

- Empresarios
 - Hacerlo bien
 - Utilizarlo adecuadamente
- Gobiernos
 - Confiar en los empresarios
 - Comprometer los empresarios
 - Co-Financiar medios y actividades de naturaleza pre-competitiva
 - Monitorizar la efectividad de la utilización de los recursos públicos
 - No dificultar

www.citeve.pt
www.centri.pt

bz@citeve.pt

bz@centri.pt